

Gestión de activos en la práctica. Un caso exitoso en una empresa nacional

Juan Carlos Orrego Barrera
Cesar Monterroza Arrieta
Colombia

Si su gestión no agrega valor no puede llamarla gestión de activos

Si su gestión sólo busca la certificación eso no puede ser llamado gestión de activos.

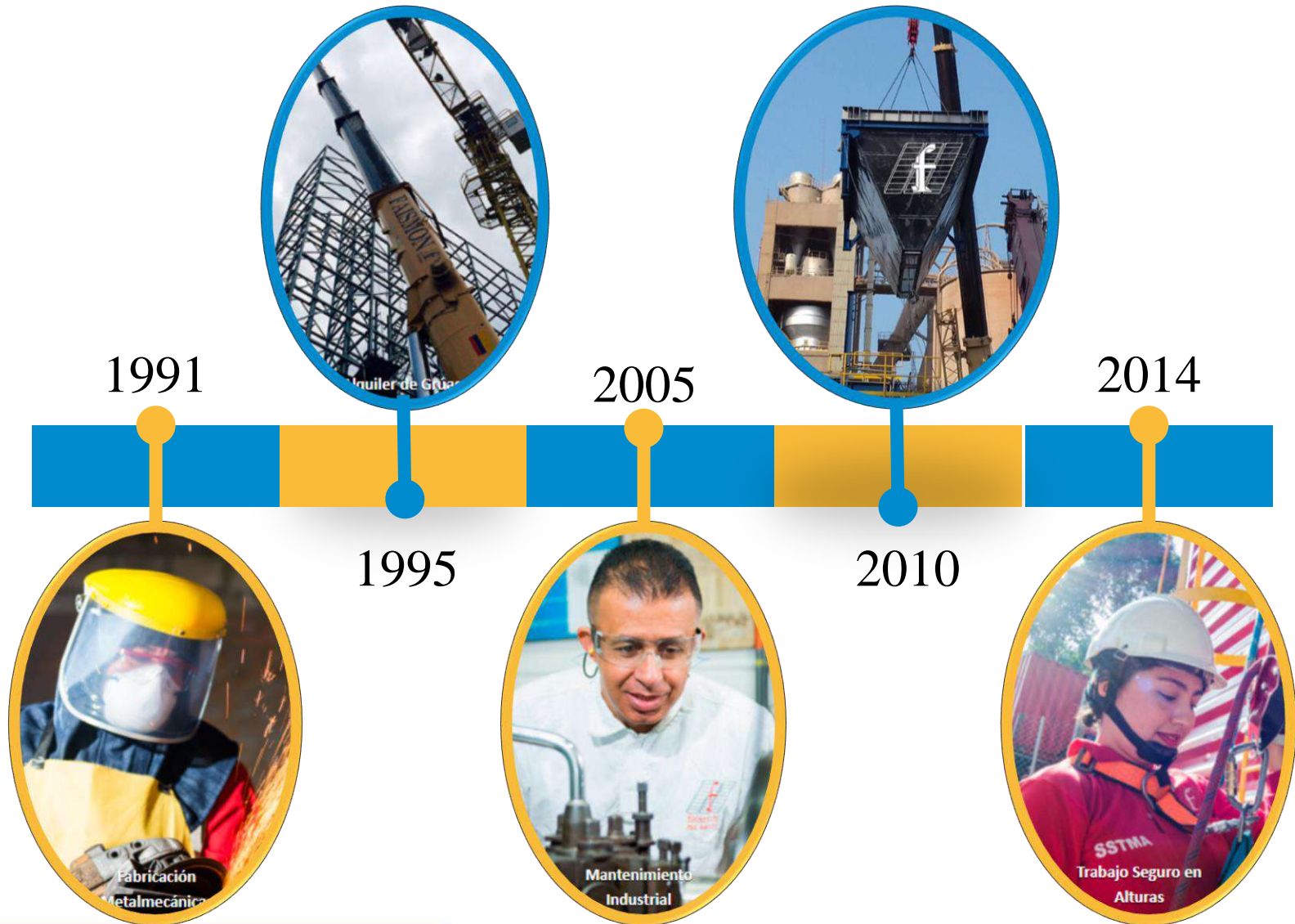
Si su gestión de activos lo único que logra es la certificación no hizo bien la tarea.



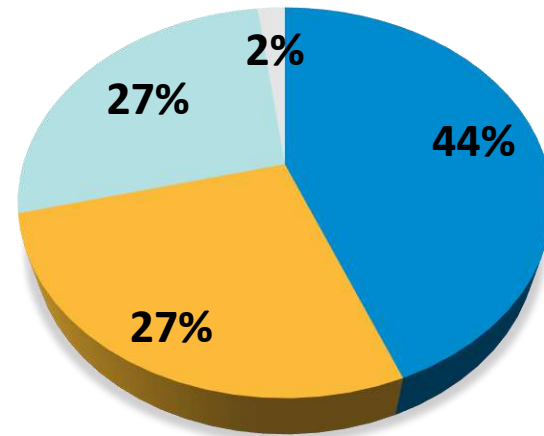
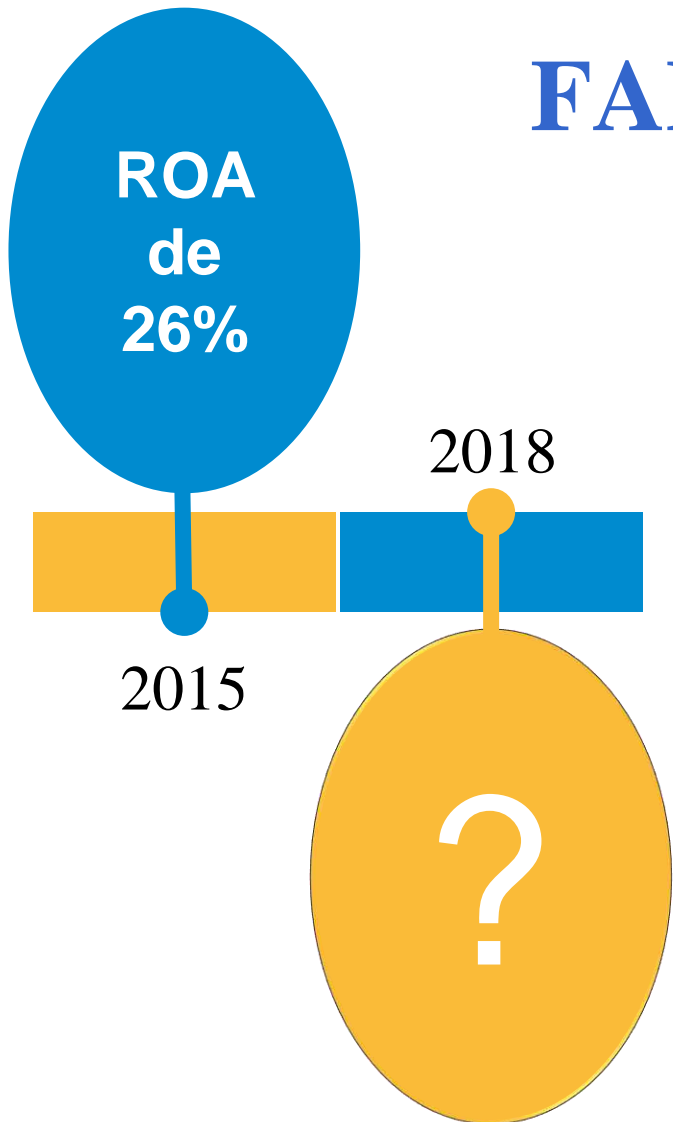
La gestión de activos: responsabilidad de todos.



FAISMON S.A.S.

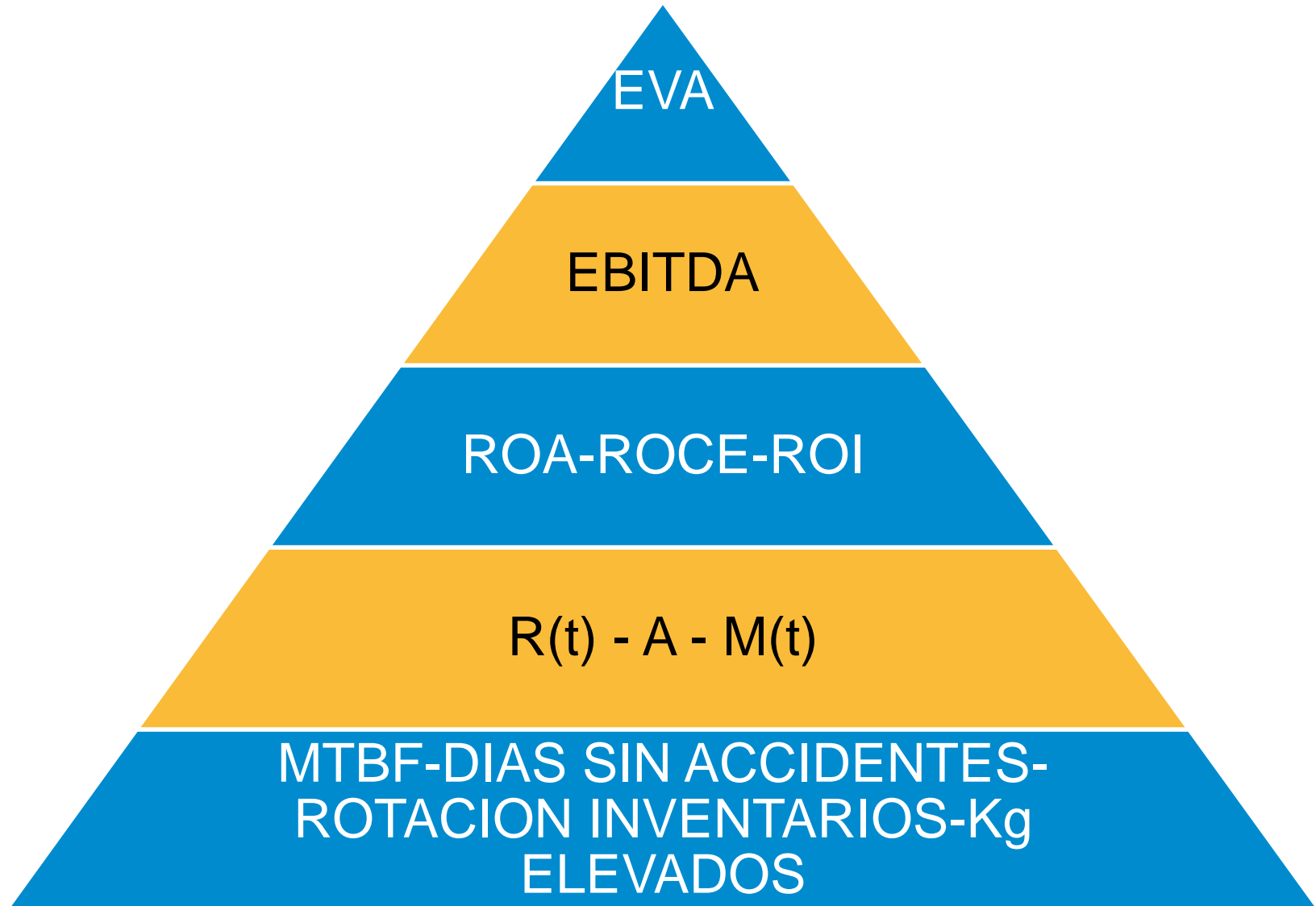


FAISMON S.A.S.



■ Fabricación y montajes ■ Servicio de grúas ■ Mantenimiento ■ Entrenamiento

*Aporte a la utilidad global de la
compañía por U.E.N.*



La ecuación de beneficio sería como:

$$\mathbf{BTF} = \%FM + \%MI + \%G + \%CE$$

Donde:

BTF: Beneficio total de Faismon.

%FM: Beneficio aportado por UEN Fabricación y Montaje.

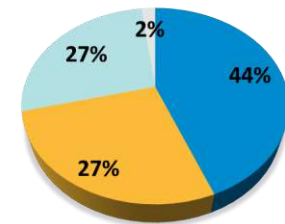
%MI: Beneficio aportado por UEN Mantenimiento Industrial.

%G: Beneficio aportado por UEN Grúas.

%CE: Beneficio aportado por UEN Centro de Entrenamiento.

Beneficio de cada Unidad

$$\%B_{U.E.N} = \frac{Venta - Costo Directo}{Venta} \times 100\%$$



■ Fabricación y montajes ■ Servicio de grúas ■ Mantenimiento ■ Entrenamiento

*Aporte a la utilidad global de la
compañía por U.E.N.*

El costo total

$$C_T = C_{FYM} + C_{M.I.} + C_G + C_{C.E} + G_{ADM} + C_C + C_{G.H.} + C_{FIN}$$

Bajo condiciones normales y sin realizar gestión de activos la empresa entrega un beneficio del 20%.

GASTOS DE ADMINISTRACION
GASTOS DE PERSONAL
IMPUESTOS
INDUSTRIA Y COMERCIO
DIVERSOS
SERVICIOS
HONORARIOS
NO DEDUCIBLES
ARRENDAMIENTOS
GASTOS DE VIAJE
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES
GASTOS LEGALES
DEPRECIACIONES
IMPUESTO DE VEHICULO
GASTOS Y COSTOS AMBIENTALES
SEGUROS
ADECUACIONES E INSTALACIONES

¿Cuánto más va a lograr y para cuándo?

Esa es la promesa de valor que hacemos los que nos apoyamos en gestión de activos y si el saber hacer es el que hemos desarrollado en mantenimiento, como en nuestro caso, es **aplicar gestión de mantenimiento como pilar de la gestión de activos físicos.**

FAISMON sólo una UEN: alquiler de equipos móviles y de elevación

La ecuación general del beneficio estaría dada por:

$$\%B_G = I_G - C_G$$

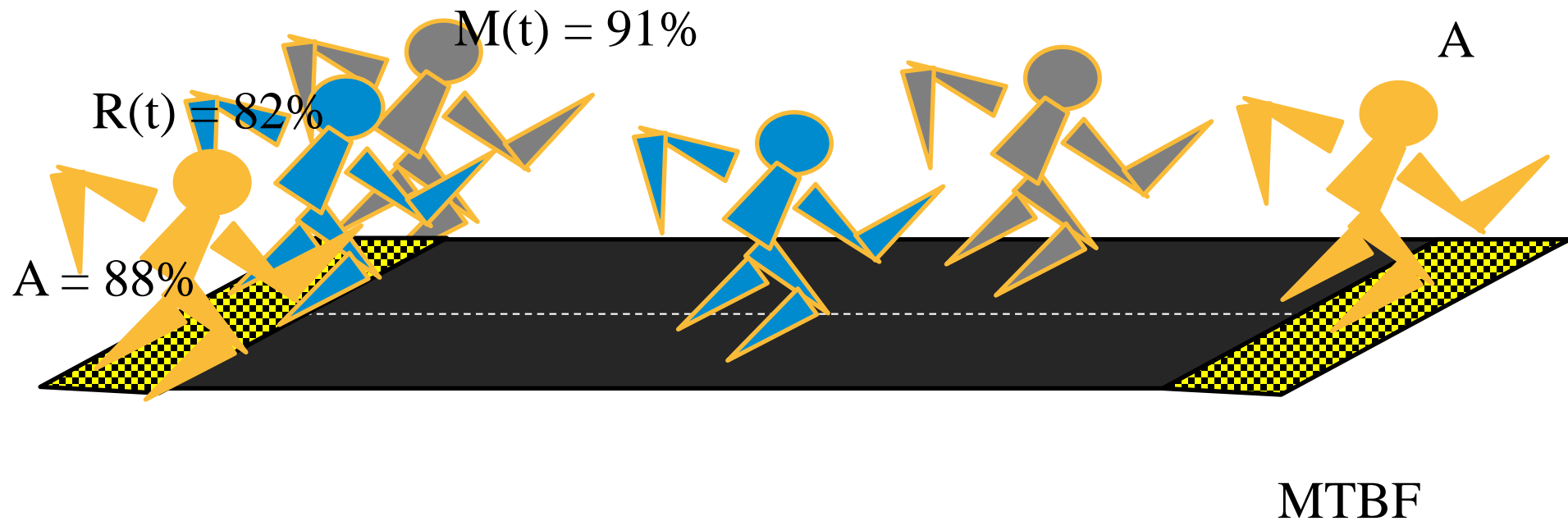
$$I_G = \text{Horas de alquiler} \times \text{Tarifa}$$

$$C_G = \text{COSTOS}_{OPER} + \text{COSTOS}_{MTTO}$$

$$\text{Horas de alquiler} = \text{Horas}_{Solic} - \text{Horas}_{MTTO}$$

$$\begin{array}{c} \text{Horas de alquiler} \\ \downarrow \\ \text{F}_{(R-A-M)} \end{array}$$

¿Cuál o cuales se deben mejorar y hasta donde?



Aumento de un 5% del MTBF

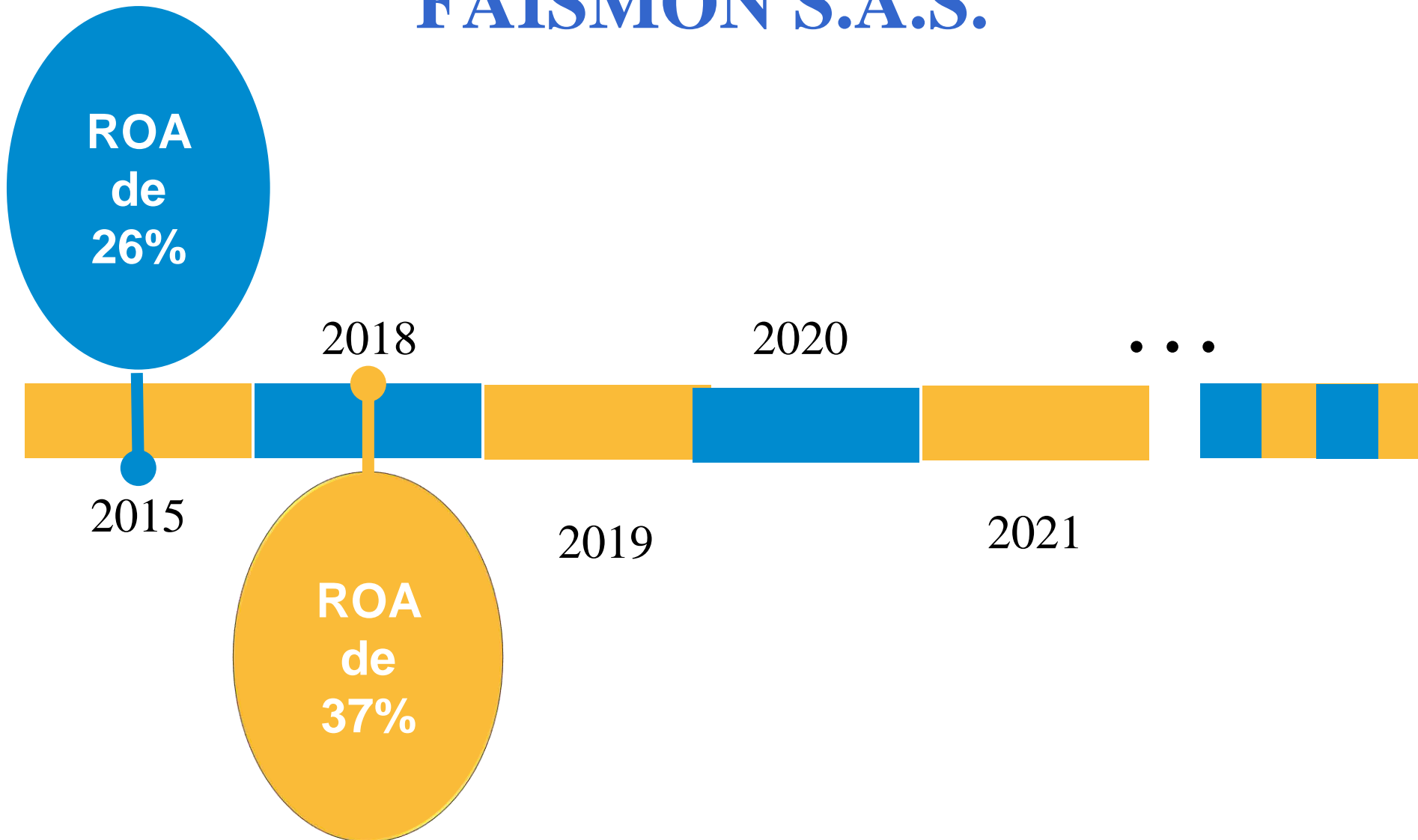


Incremento del 8%

Eleva un 12% los ingresos
con solo un 2% en los costos
asociados

Aumento del 10% en el %BG.

FAISMON S.A.S.



Conclusiones

- La implementación de un modelo **de gestión de activos orientado a la consecución de beneficios económicos**, es la forma adecuada y precisa de llevar a cabo la puesta en marcha de las recomendaciones plasmadas en la norma ISO 5500X.
- Si la gestión que se desarrolla en las empresas no apunta a generar valor a los accionistas o a las partes interesadas, **solo estamos haciendo un trabajo de buenas intenciones**.
- A medida que alcanzamos los objetivos y metas establecidas por la gerencia, cuando mostramos resultados de progreso en los principales indicadores estratégicos a través de la gestión de activos, la implementación en las demás áreas de la compañía se vuelve sencilla de realizar, pues ya hemos convencido a la gerencia que **una buena gestión de activos otorga buenos beneficios a los accionistas**.

GRACIAS

Juan Carlos Orrego Barrera

gerencia@faismon.com

Cesar Monterroza Arrieta

cesar.monterroza@faismon.com

Colombia